

business+

Business*est un jeu de stratégie d'entreprise qui peut se jouer à plusieurs (2 à 6 joueurs) ou bien seul contre l'ordinateur. Il existe 3 niveaux de difficultés.

PRINCIPE

Au début de la partie, chaque joueur dispose, pour son entreprise, des mêmes moyens et ressources que les autres : chacun part donc à égalité.

Par la suite, les joueurs pilotent véritablement leur entreprise en prenant des décisions dont ils mesurent immédiatement les effets grâce à la simulation. Ils peuvent alors corriger leurs décisions ultérieures, changer leur stratégie, en un mot s'adapter au marché et à la concurrence sous peine de disparaître (faillite) ou de perdre leur indépendance (rachat par une société plus puissante).

L'objectif de chaque joueur est donc d'assurer la perennité de son entreprise et de maximiser sa part de marché et son profit.

Ce jeu repose sur la simulation, c'est-à-dire que les décisions prises par les joueurs sont analysées, interprétées par l'ordinateur qui définit instantanément les résultats comme si les entreprises avaient réellement connu une activité de plusieurs mois. Dans ce jeu, 1 simulation = 1 période de 6 mois : la partie comporte donc plusieurs simulations d'un semestre chacune.

Certains événements extérieurs peuvent intervenir : faillite, nationalisations, blocage des prix, arrivée d'investisseurs étrangers sur le marché...

La cohérence et le réalisme des résultats sont assurés par un modèle économique conçu par une équipe de mathématiciens, cadres et dirigeants d'entreprise. Nous nous sommes principalement attachés à restituer la cohérence des comportements économiques de l'entreprise sur le marché.

L'objectif de Business*est avant tout ludique : parce que sa simplicité le rend accessible à tous (adolescents et adultes) et qu'il est compatible avec un grand nombre de petits ordinateurs (capacité mémoire), certaines règles ou procédures comptables et fiscales ont été simplifiées ou volontairement omises. Ceci ne nuit aucunement au caractère "pédagogique" de ce jeu.

Précisons pour les spécialistes quelques unes des simplifications retenues : méthode de valorisation des stocks, comptabilisation des plus-values latentes sur titres (bilan économique), non report des déficits, simplification systématique des taux (amortissements, intérêts, charges sociales)...
Précisons enfin qu'il n'y a pas d'inflation.

DEROULEMENT DU JEU

Le chargement du programme demande quelques minutes.

Puis répondre aux questions qui apparaissent à l'écran :

"*Quel niveau ?*" : Taper 1, 2 ou 3.

"*Combien de joueurs ?*" : Taper 1 à 6 (si vous tapez 1, vous jouez contre l'ordinateur).

Le jeu se déroule par simulations successives : chaque simulation comporte 3 étapes qui se renouvellent plusieurs fois pour constituer une véritable partie.

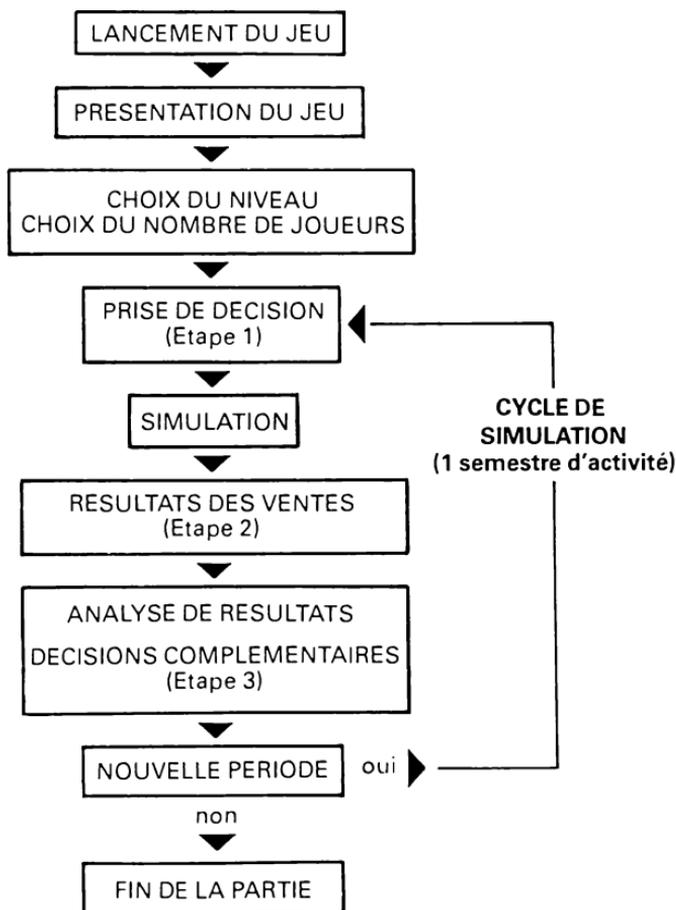
Etape 1 - Prise de décision.

Etape 2 - Résultats des ventes de la période.

Etape 3 - Analyse des résultats et décisions complémentaires.

Ces 3 étapes sont présentées dans les 3 chapitres de cette brochure.

Dans ce jeu toutes les valeurs sont exprimées en milliers de francs (KF)
1 KF = 1.000 F.



ETAPE 1

LA PRISE DE DECISIONS

C'est une étape individuelle : à tour de rôle, les joueurs vont au clavier taper les décisions concernant leur entreprise (chaque entreprise est symbolisée par une couleur différente).

Lorsqu'il a terminé la séquence de décision, un écran de transition apparaît. Le joueur quitte alors le clavier, et cède la place au suivant.

Il est IMPORTANT que les joueurs ne voient pas les décisions prises par les concurrents.

La séquence de décision comporte 2 écrans.

I - ECRAN DE DECISION N° 1

The screenshot shows a terminal window with the following content:

```

SATISFAIT (O/N)? ■ RESULTATS
DISPONIBLE                27085
CAPITAUX PROPRES         45000
DEBITES                  45000
PRODUITS FINANC.          58
BENEFICE                  6486
CHIFFRE D'AFFAIRES       32450
VENTES                    1475
STOCKS                    2925
USINES                    56600
CHARGES FIXES            5320
COUT DE PRODUCTION       12

DECISIONS PERIODE 1 PERIODE 2
PRODUCTION          2000 ? 2400
BUDGET COMMERCIAL  4000 ? 4000
ETUDES & RECHERCHE 3000 ? 6000
CONDITIONS TRAVAIL 1000 ? 1300
INVESTISSEMENTS    0 ? 0
DIVIDENDES          0 ? 1000
PRIX DE VENTE       22 ? 24
PRIX D'EQUILIBRE    22 ? 20
  
```

Tableau 1

Le tableau supérieur résume à travers 11 indicateurs chiffrés, la situation économique et financière de l'entreprise : cette situation évolue à chaque période en fonction des décisions prises.

Ce tableau apporte donc, avant chaque nouvelle simulation, les informations nécessaires à la prise de décision.

DEFINITION DES INDICATEURS DU TABLEAU 1 :

Disponible : (niveau 1, 2, 3)

Il s'agit de la trésorerie permettant de faire face aux achats de matières premières, aux charges d'exploitation (salaires, publicité, recherche), aux charges financières, aux investissements, aux impôts...

Un joueur peut, à chaque cycle de décision, demander un emprunt bancaire afin d'augmenter sa capacité financière, donc son disponible.

Lorsqu'une entreprise ne possède plus suffisamment de disponible pour payer ses charges fixes et ne peut plus obtenir d'emprunt (endettement déjà trop élevé), elle est en cessation de paiement (faillite) et disparaît du marché.

Capitaux propres : (niveau 1, 2, 3)

Au début du jeu, ils représentent la "richesse initiale" de l'entreprise. Le montant initial des capitaux propres varie selon le nombre de joueurs.

Nombre de joueurs	Capitaux propres (niveau 1)	Capitaux propres (niveaux 2 et 3)	Dont usines
1	50.000	75.000	25.000
2	50.000	75.000	25.000
3	37.500	50.000	33.330
4	25.000	37.500	12.500
5	20.000	30.000	10.000
6	16.667	25.000	8.333

Dans le déroulement du jeu, ils sont augmentés des bénéfices nets après distribution de dividendes, et diminués des pertes.

La valeur des capitaux propres détermine le montant des prêts bancaires dont le cumul ne peut dépasser les capitaux propres.

Une entreprise peut lancer une augmentation de capital, afin d'accroître ses capitaux propres, à la condition qu'elle trouve un (ou des) partenaire(s) disposé(s) à lui apporter de l'argent en tant qu'actionnaire (voir la procédure de l'augmentation de capital page 13).

Si un joueur domine la partie au point d'atteindre 800.000 KF de capitaux propres, son entreprise est nationalisée et perd donc son pouvoir de décision.

Dettes : (niveau 2, 3)

Elles représentent le montant cumulé des emprunts bancaires non encore remboursés.

Produits financiers : (niveau 3)

Montant des dividendes perçus sur le portefeuille d'actions détenu.

Bénéfice : (niveau 1, 2, 3)

Exprime le résultat financier de la période. S'il s'agit bien d'un bénéfice, la valeur est positive; au contraire, précédée d'un signe -, elle exprime une perte.

Chiffres d'affaires : (niveau 1, 2, 3)

Valeur des ventes exprimée en KF.

Nombre de produits vendus x Prix de vente.

Ventes : (niveau 1, 2, 3)

Nombre de produits vendus. Détermine la part de marché de l'entreprise par rapport aux concurrents.

Stocks : (niveau 1, 2, 3)

Nombre de produits fabriqués et non vendus. Le stock est écoulé en ventes lors de la (ou des) période(s) suivante(s).

Usines : (niveau 2, 3)

Exprime la valeur de l'outil de production. La valeur des usines diminue de 5 % à chaque période en raison de la dépréciation (amortissement); le montant des usines détermine la capacité de production (nombre de produits fabriqués): pour maintenir celle-ci et pour l'augmenter, il faut donc décider des investissements.

Charges fixes : (niveau 2, 3)

Comprend les frais de structure (15 % de la valeur des usines), les amortissements (5 % des usines) ainsi que le coût (salaire + charges) des personnes embauchées.

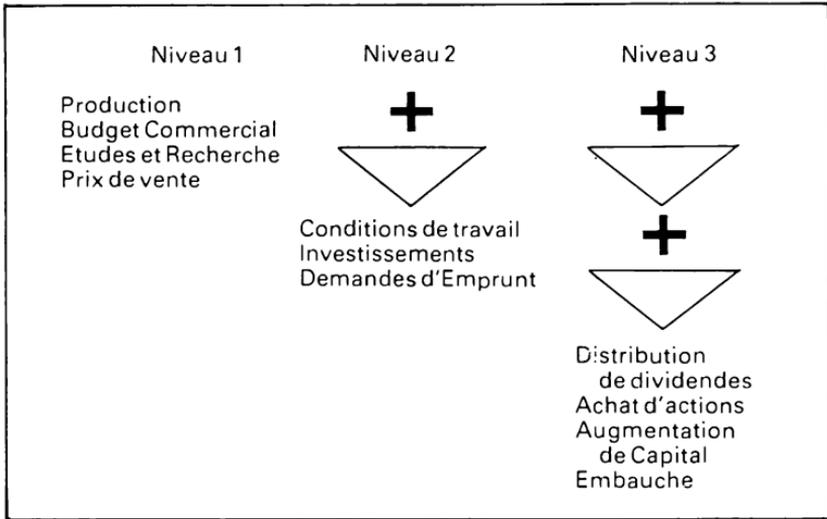
Coût de production : (niveau 2, 3)

Voir analyse du coût de production page 13.

Tableau 2.

Ce tableau permet aux joueurs de prendre, à chaque période, les principales décisions.

Le nombre de décision à prendre dépend du niveau de jeu :



Toutes ces décisions impliquent financièrement l'entreprise, c'est-à-dire, constituent des dépenses ou investissements devant être couverts par le Disponible du tableau 1. Une décision qui engage l'entreprise au-delà de son Disponible est refusée par l'ordinateur.

Lorsque le joueur inscrit dans le tableau 2 ses décisions, les valeurs du tableau 1 sont automatiquement modifiées et mises à jour : ceci permet de visualiser instantanément les variations des postes, disponible, stock, usine, coût de production.

Les décisions sont entrées, une par une, en tapant la valeur choisie puis **ENTREE**. Le curseur va ensuite se placer en face de la décision suivante et il n'est alors pas possible de revenir en arrière. Le joueur doit rentrer toutes ses décisions et l'ordinateur demande alors (en haut à gauche de l'écran) : "Satisfait O N". Si le joueur a commis une erreur de saisie ou désire modifier une valeur, il tape "**N**", puis **ENTREE**" et revient au début de la séquence, à la première ligne du tableau.

La colonne 1 du tableau affiche la dernière valeur rentrée : il s'agit soit des valeurs de la période précédente, soit, lorsque le joueur non satisfait recommence sa séquence de décisions, de la première saisie.

Si, en face d'une décision, on tape **ENTREE** sans indiquer de valeur, l'ordinateur prend, par défaut, la valeur affichée dans la colonne 1.

DEFINITION DES DECISIONS A PRENDRE

Production : (niveau 1, 2, 3)

Vous indiquez ici le nombre de produits que vous décidez de fabriquer au cours de la période à venir. Vous ne pouvez produire (en quantité) que le 1/10^e de la valeur de vos usines (capacité de production). Exemple : si vous avez 20.000 en usines, vous pouvez produire au maximum 2.000 unités. Chaque produit coûte 10 KF de matières premières, plus les frais de production (variables). C'est à ce stade que les frais fixes viennent diminuer le montant du Disponible.

Budget commercial : (niveau 1, 2, 3)

Montant de l'effort commercial (force de vente, publicité, promotion...). L'impact du budget commercial s'exerce rapidement sur quelques périodes. La somme des budgets de toutes les entreprises agit, selon son importance, sur l'expansion du marché total.

Etudes et Recherche : (niveau 1, 2, 3)

Les études et recherche améliorent à long terme (sur plusieurs périodes), la qualité et la performance de vos produits.

Conditions de travail : (niveau 2, 3)

Investissement social dans votre entreprise. Si vous négligez trop les conditions de travail par rapport à la situation du marché (autres entreprises), vous vous exposez à des grèves qui bloquent votre production

Remarque :

Ce qui importe pour ces 3 dernières décisions (commercial, études et conditions de travail) n'est pas la valeur absolue des montants décidés, mais leur valeur relative par rapport à celles de l'ensemble des autres joueurs.

Exemple :

Un budget commercial de 4.000 KF produira un effet très puissant si les autres entreprises n'investissent que 1.000 KF. Au contraire, l'effet sera très faible si les autres engagent 10.000 KF.

De plus, le modèle mémorise les valeurs des périodes précédentes, et c'est en fonction des sommes cumulées que l'impact se traduit : une politique suivie aura donc plus d'efficacité qu'une suite d'à-coups.

Investissements : (niveau 2, 3)

Cet investissement en capacité de production augmente la valeur des usines pour permettre de fabriquer davantage. Le simple maintien de la capacité de production nécessite un investissement minimum à chaque période.

Le DESINVESTISSEMENT, c'est-à-dire la revente d'usines, est possible, mais cette revente ne s'effectue qu'à 75 % de la valeur des usines. Dans ce cas, inscrire une valeur négative. Exemple : si vous tapez - 1.000, la valeur USINE du tableau 1 diminue de 1.000 et le Disponible augmente de 750.

Prix de vente : (niveau 1, 2, 3)

Ce prix peut être changé à chaque période (maximum 100 KF).

Attention, en cas de blocage des prix par le gouvernement, il est impossible de vendre au-dessus du prix indiqué. Pour vous aider à déterminer votre prix de vente, le modèle vous indique le prix d'EQUILIBRE qui correspond au prix de revient compte tenu de vos différentes décisions. Si vous vendez tous vos produits (Stock + Production) au prix d'équilibre, vous couvrez juste l'ensemble de vos charges sans dégager de bénéfices.

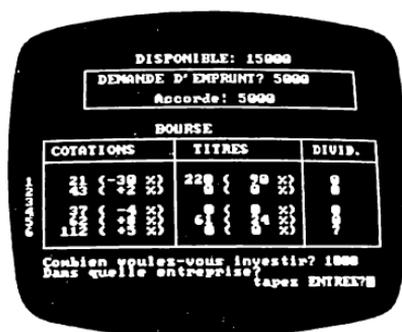
Dividendes : (niveau 3)

Part des bénéfices après impôts que vous décidez de distribuer à vos actionnaires.

Cette distribution contribue à la satisfaction de vos actionnaires et donc au maintien du cours de votre action.

Une entreprise déficitaire ne peut distribuer de dividendes.

II - ECRAN DE DECISION N° 2



Demande d'emprunt : (niveau 2, 3)

Il s'agit d'emprunts bancaires à moyen terme : le remboursement s'effectuant dans sa quasi totalité sur 7 ans (14 périodes). Ses intérêts, taux fixe annuel de 10 % (5 % par période), viennent s'ajouter aux charges dans la rubrique : frais financiers.

Attention, le montant cumulé des emprunts non encore remboursés (dettes), ne peut dépasser la valeur des capitaux propres.

Tout emprunt accordé n'est disponible que pour la période suivante.

Bourse : (niveau 3)

Le tableau "Bourse" permet aux joueurs d'acquérir une partie du capital des autres entreprises.

Attention, une entreprise qui possède 30 % du Capital d'une autre dispose d'un droit de regard sur la gestion, les décisions, de cette société. Concrètement, le joueur assiste à la prise de décision, en principe individuelle, de l'autre entreprise. Une entreprise qui possède 50 % du capital a un droit de décision et de limogeage du joueur de la société sous contrôle.

A chaque période, la part du capital d'une autre société qu'il est possible d'acquérir est limité à 5 % (Exemple : il faut donc au minimum 6 périodes pour acquérir 30 % du capital).

Il s'agit donc de répondre aux questions :

"Combien voulez-vous investir?",

"Dans quelle entreprise?" (sachant qu'à chaque période il n'est possible d'acquérir les actions que d'une seule entreprise).

Pour revendre des actions, mettre "—" devant la somme choisie.

Cotations :

Pour chaque entreprise, cette colonne indique le cours et son évolution (en %) par rapport à la période précédente. Le cours, exprimé en KF, représente la valeur d'un lot de 100 actions. Le cours varie selon les résultats et les transactions en Bourse.

Exemple : Pour l'entreprise 1 (qui est dans cet exemple celle du joueur), la cotation est de 21 KF le lot de 100 actions. Son cours a baissé de 30 % par rapport à la période précédente.

Au contraire, la valeur du titre de la 6 a augmenté de 5 %.

L'entreprise 3 n'est plus cotée pour cause de faillite.

Titres :

Indique au joueur :

a) dans les entreprises concurrentes, la quantité d'actions qu'il possède et la part (en %) que cela représente dans le capital. Le chiffre indiquant la quantité est le nombre de lots de 100 actions.

Exemple : Le joueur 1 (dans l'exemple) possède 61 lots de 100 actions de la société 5, soit 24 % de son capital.

b) dans sa propre entreprise, la quantité de titres et la part (en %) du capital qui se trouvent réparties, de façon anonyme, dans le public, c'est-à-dire ce qui n'est pas détenu par ses concurrents.

Exemple : Dans la colonne "Titre", 100 % en face de son entreprise signifie que les autres joueurs ne détiennent aucune action (0 %) de la société. Au contraire, dans le tableau ci-dessus, les différents joueurs (autre que le 1) possède 10 % du capital de l'entreprise 1.

Dividendes :

Montant des dividendes par actions distribués lors de la période précédente. Seule la 6 a distribué des dividendes pour cette période.

Remarque sur la prise de décision.

**Si l'ordinateur refuse l'une de vos décisions, cela signifie que vous n'avez pas respecté une règle énoncée ci-dessus.
Changez alors votre décision.**

ATTENTION

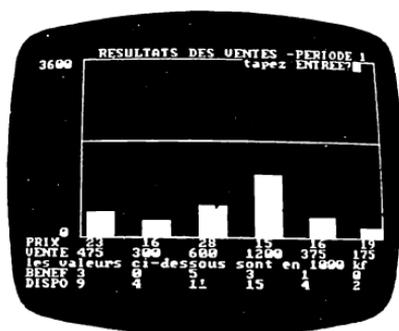
- La fonction **ENTREE** peut, sur certains micro-ordinateurs, avoir d'autres dénominations (Return, Envoi...).

- Les micro-ordinateurs ne comprennent que le système numérique anglo-saxon : la virgule dans un nombre doit être remplacée par un point.

Exemple : 19,50 francs s'écrit 19.50.

ETAPE 2 RESULTATS

Lorsque le dernier joueur a termine sa séquence de decision, il tape **ENTREE** et apparait alors le tableau de RESULTATS DES VENTES que tous les joueurs regardent ensemble.



Ce tableau affiche progressivement les ventes réalisées par chaque entreprise sur le marché dont la valeur globale est indiquée en haut à gauche.

L'édition de ce tableau est définitive lorsqu'apparaissent en-dessous les prix de vente, les quantités vendues, le bénéfice et le disponible de chaque entreprise (ces valeurs sont affichées ici en 1.000 KF).

C'est dans ce tableau qu'apparaissent les événements suivants :

- Faillite : quand une entreprise n'a plus assez de Disponible pour payer ses charges fixes,
- Nationalisation : quand une entreprise dépasse 800.000 KF de capitaux propres,
- Blocage des prix : prix imposé par le gouvernement,
- Investisseurs étrangers : apparition d'une nouvelle entreprise.

Pour la suite - ANALYSE DES RESULTATS - un joueur tape **ENTREE**.

ETAPE 3

ANALYSE DES RESULTATS

DECISIONS COMPLEMENTAIRES

Cette étape correspond aux possibilités de choix du tableau suivant :



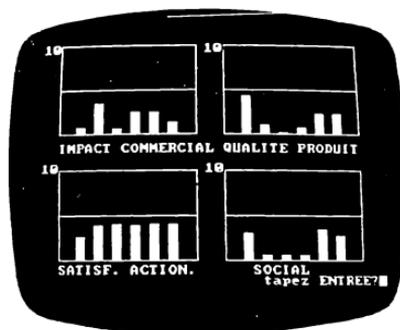
ANALYSE DES RESULTATS

1. NOUVELLE PERIODE : (niveau 1, 2, 3)

Ce choix permet de revenir à l'étape 1 pour une nouvelle séquence de prise de décisions, puis une nouvelle simulation.

2. INFORMATIONS GENERALES. (Phase collective - niveau 1, 2, 3)

Ces informations permettent aux joueurs de se situer par rapport aux autres et ainsi de corriger leurs décisions suivantes (chaque élément est noté de 0 à 10).



Impact commercial : (niveau 1, 2, 3)

Importance relative des budgets commerciaux.

Qualité produit : (niveau 1, 2, 3)

Importance relative des budgets "Etudes et Recherche".

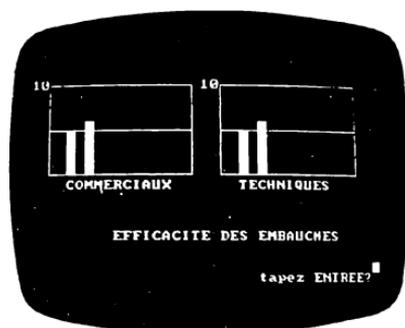
Satisfaction des actionnaires : (niveau 3)

Etabli en fonction des dividendes distribués.

Social : (niveau 2, 3)

Importance relative du budget "Conditions de travail".

10 Taper ENTREE.



Efficacité des embauches : (niveau 3)

Ce tableau indique les performances relatives des embauches qui peuvent être décidées dans le point 6 (voir page 14).

3. BILANS - COMPTE DE RESULTATS (Phase individuelle - niveau 1, 2, 3)

Chaque joueur ne peut regarder que son bilan et individuellement. Après avoir fait le choix 3, taper le n° de votre entreprise.

BILAN ENTREPRISE 1		PASSIF	
ACTIF			
IMMOBILIS.	25270	CAPITAUX PROPRES	63493
STOCKS	302	DETTES	48500
VALEURS	78373		
COMPTE DE RESULTATS			
DEBIT		CREDIT	
STOCK INI.	6348	STOCK FIN.	302
ACHATS	24000	VENTES	69600
CHARGES	5320	PRODUITS	66
FRAIS DIV.	0		
FRAIS FIN.	225		
IMPOTS	17150		
	RESULTAT	17150	

tapez ENTREE? ■

DEFINITION DES POSTES DU BILAN

ACTIF

Immobilisations :

Représente la valeur de vos usines, dépréciée à chaque période de 5 %

Stock :

Valeur du stock de vos produits finis, calculée au coût de production.

Valeurs :

Comprend le montant du disponible ainsi que la valeur actualisée des titres. 11

PASSIF

Capitaux propres :

Leur valeur initiale est

- augmentée des bénéfices (après impôts et distribution des dividendes) et des plus values sur titres.
- diminuée des pertes.

Dettes :

Montant cumulé des emprunts bancaires non encore remboursés.

DEFINITION DES POSTES DU COMPTE DE RESULTATS

DEBIT

Stock initial :

Valeur du stock calculé au coût de production.

Achats :

Quantité produites x 10 KF de matières premières.

Charges :

Charges fixes égales à 15 % de la valeur des usines plus amortissement (5 %).
Comprend également les salaires des embauchés.

Frais divers :

Comprend les frais variables de production, les budgets commerciaux, études et recherche, budget social, le coût de stockage (1 KF par produit).

Frais fin :

Frais financiers : 5 % d'intérêts par période sur les emprunts bancaires.

Impôts :

Impôts sur les sociétés = 50 % des bénéfices.

CREDIT

Stock final :

Valeur du stock calculé au coût de production.

Ventes :

Chiffre d'affaires = Quantités vendues x Prix de vente.

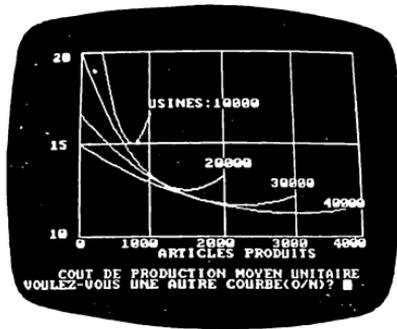
Produits financiers :

Dividendes perçus sur les titres possédés.

Résultats :

12 Bénéfice ou perte de la période.

4. COUT DE PRODUCTION (phase collective - niveau 2, 3)



Ce tableau indique la valeur unitaire du coût de production de chaque période qui varie selon 2 paramètres :

- le volume de fabrication réalisé,
- la valeur totale des usines.

Le coût contient les éléments suivants :

Matières premières, main-d'œuvre, consommation énergétique, entretien des machines... soit l'ensemble des coûts variables de production.

Ce coût part d'une valeur de 10 KF qui représente la part constante des matières premières dans le coût de production.

Exemple : Si vous avez 10.000 d'Usines et si vous produisez 900, votre coût unitaire sera 15 : 10 de matières - 5 de frais de production. (Voir courbe ci-dessus pour usine = 10.000.)

DECISIONS COMPLEMENTAIRES

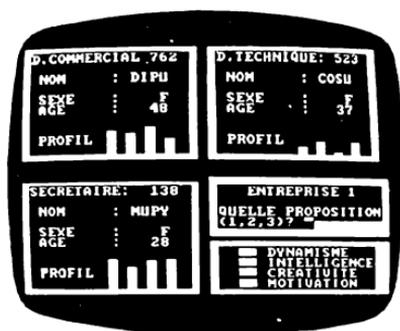
5. AUGMENTATION DE CAPITAL (phase collective - niveau 3)

Phase de décision facultative et collective. Cette possibilité est utilisée lorsqu'un joueur émet de nouvelles actions pour augmenter, son capital et obtenir un apport d'argent. Dans ce cas, il doit évidemment y avoir accord avec le (ou les) joueur (s) qui seront acquéreurs de ses actions. Les frais d'augmentation de capital s'élèvent à 800 KF.

PROCEDURE

<u>Questions posées par l'ordinateur</u>	<u>Réponses à fournir</u>
<i>Quelle entreprise augmente son capital?</i>	◇ le n° de l'entreprise
<i>Combien de nouvelles actions?</i>	◇ Nombre de lots de 100 actions (Ex. : 10 = 1.000 actions)
<i>Quel prix unitaire?</i> (Rappel du prix actuel)	◇ Valeur du lot de 100 actions (en KF)
<i>Investissement Entreprise 1</i>	◇ Nombre de lot de 100 actions achetées
<i>Investissement Entreprise 2</i>	◇ Nombre de lot de 100 actions achetées
<i>Investissement Entreprise 3</i>	◇ Nombre de lot de 100 actions achetées

6. PROPOSITIONS D'EMBAUCHE (phase collective - niveau 3)



Ce tableau exprime le marché des demandes d'emploi. Sur chaque écran apparaît 3 offres indiquant :

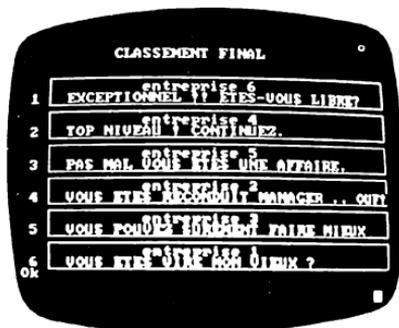
- Fonction,
- Nom,
- Sexe,
- Age,
- Coût salarial annuel (charges sociales comprises),
- Profil (dynamisme, Intelligence, Créativité, Motivation).

Chaque joueur dispose d'un temps de décision très bref mesuré par l'effacement de la bande bleue (en bas à droite de l'écran). Pour décider une embauche, il faut taper **ENTREE** avant la disparition de la bande bleue : celle-ci se stabilise alors et le joueur choisi par 1, 2 ou 3, la personne qu'il décide d'embaucher.

La pertinence des choix d'embauches favorisera la performance de l'entreprise (et inversement).

FIN - Fin de partie, Classement final.

Taper FIN - Apparaît alors le classement final de la partie : chaque joueur est évalué selon la richesse de son entreprise, c'est-à-dire le montant de ses capitaux propres.



business+

Coupon à retourner à votre revendeur accompagné de votre cassette.

DÉFAUTS CONSTATÉS

Défaut
d'enregistrement

Cassette
bloquée

Bande
sourde

Autres Précisez _____

NOM DE L'ACHETEUR : _____

ADRESSE : _____

Date d'achat

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □

Cachet du revendeur

